

ANEXA NR 10

SC ECOSALUBRIZARE PREST SRL Str. Ștefan cel Mare, nr. 18, ROMANIA C.U.I 28147657 Nr. de înregistrare la R.C J20110000092379 B.C.R Ag. Huși Cont: RO31RNCB0261120732680001 Trezoreria Municipiului Vaslui Cont: RO31TREZ6565069XXX005051 Capital social : 483200 lei Tel. 0235 480511 FAX. 0235 480518		EN ISO 9001 20100131336587 EN ISO 14001 20104131336586 ISO 45001 20116193006200
E - mail : salubrizare2005@yahoo.com		

Nr. 1010 din 19.05.2026

Se aproba
 Administrator
 Ing. Popa Neculai

Raport anual
 cu privire la modul de indeplinire a indicatorilor cheie de performanta (ICP), anexa la
 contractele de mandat ale Administratorului societatii S.C. ECOSALUBRIZARE-
 PREST SRL HUSI an 2025.

1. PREZENTAREA S.C. ECOSALUBRIZARE-PREST SRL

Societatea ECOSALUBRIZARE-PREST SRL HUSI a fost infiintata in data de: 08.03.2011
 in baza urmatoarelor hotarari ale Consiliului Local:

-HCL 36 din 24 Februarie 2011 a Consiliului Local al Municipiului Husi prin care se aproba
 reorganizarea Serviciului Public de Salubritate in societate comerciala cu raspundere
 limitata ca operator de servicii de salubritate in municipiul Husi si functioneaza in
 conformitate cu Legea nr. 31/1990 cu modificarile si completarile ulterioare, O.U.G. cu
 modificarile si completarile ulterioare, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa
 a intreprinderilor publice, O.G. nr. 71/2002 privind organizarea si functionarea serviciilor
 publice de administrare a domeniului public si privat de interes local, cu modificarile si
 completarile ulterioare si Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice,
 republicata.

Prin H.C.L. 58/18.03.2021, a Consiliului Local al Municipiului Husi se aproba Contractul
 de delegare a gestiunii serviciilor de salubritate, prin concesiune catre S.C.
 ECOSALUBRIZARE-PREST SRL Husi nr. 9598/01.04.2011.

-Societatea ECOSALUBRIZARE-PREST SRL prezinta urmatoarele date de identificare:
 Sediul social- loc. Hui, str. Stefan cel Mare, nr. 18, bloc. L4, Scara A, parter, judetul Vaslui.
 Societatea are urmatoarele puncte de lucru:

- punct de lucru situat in localitatea Husi, str. Diaconu Irimia, nr. 3, judetul Vaslui;
- punct de lucru situat in localitatea Husi, str. Husi- Stanilesti, nr. 2 A, judetul Vaslui.
- site: www.salubrizarehusi.ro

Numar de inregistrare la Oficiul Registrului
 Comertului Vaslui : J20110000092379.

Cod unic de inregistrare fiscala: RO 28147657;

Platitoare TVA din data de: 01.09.2011.

Forma de proprietate: societate comerciala pe actiuni cu capital integral subscris si varsat in
 valoare de 483200 lei apartinand Unitatii Administrativ Teritoriale Municipiul Husi, un
 numar de 20 parti sociale.

Forma juridica: persoana juridica romana constituita in forma societatii cu raspundere
 limitata;

Conducerea societatii: ing. Popa Neculai -administrator; ing Maxim Carmen- sef birou;
 Organizare, calitate, mediu; ec. Vranceanu Luminita Silvia-contabil sef.

Reprezentant al Autoritatii Administratiei Publice Locale ale Municipiului Husi in Adunarea Generala a Asociatilor la S.C. ECOSALUBRIZARE-PREST SRL HUSI.-inginer Ailenei Marius – in baza Hotararii Consiliului Local nr. 37 din 30.03.2025 si contract de mandat nr. 5393 din 24.02.2025.

Obiectul principal de activitate al societatii este salubritizarea localitatii, cod CAEN 3811 care include urmatoarele activitati:

- a) maturatul, spalatul, si stropitul cailor publice din localitate , inclusiv colectarea si transportul deseurilor de pamant si pietre provenite de pe caile publice la depozitele de deseuri, precum si a deseurilor provenite din cosurile stradale la depozitele de deseuri si / sau la instalatiile de tratare;
- b) curatarea si transportul zapezii de pe caile publice si mentinerea in functiune a acestora pe timp de polei sau de inghet;
- c) colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public si predarea acestora unitatilor de ecarisaj sau catre instalatiile de neutralizare;
- d) colectarea , transportul, depozitarea si valorificarea deseurilor voluminoase. Provenite de la populatie, institutii publice si agenti economici neasimilabile celor menajere (mobilier, deseuri de echipamente electrice, si electronice etc.)
- e) colectarea, transportul si neutralizarea deseurilor animaliere provenite din gospodariile populatiei;
- f) colectarea , transportul si eliminarea deseurilor rezultate din activitati de constructii si demolari;
- g) desfiintarea platformelor abuziv infiintate, igienizarea zonelor limitrofe pana la zona limita a municipiului;
- h) lucrari de igienizare a zonelor colmatate 75 m aval, 75 m in amonte in zona podurilor si podetelor;
- i) alte activitati conexe (reparatii cosuri stradale, reparatii containere, confectionare containere, reparatii auto si altele);
- j) activitati de capturare a cainilor fara stapan de pe domeniul public;

Actionari:

S.C. UNITATEA TERITORIAL ADMINISTRATIVA HUSI , aport la capitalul social 100% reprezentand un numar de 20 parti sociale cu o valoare nominala de 24160 lei, participare la profit 100%, participare la pierderi 100%;

Capital social: 483200 lei;

Cont bancar: RO31RNCB0261120732680001-BCR AGENTIA HUSI

Cont bancar: RO31TREZ6565069XXX05051-TREZORERIA VASLUI

Situatia principalilor indicatori financiari si nefinanciari la: 31.12.2025

Organizarea , functionarea si exploatarea serviciului de salubritizare se face in conditiile prevazute de Legea serviciilor comunitare de utilitati publice nr. 51/2006 cu modificarile si completarile ulterioare , cat si a legii specific-Legea serviciului de salubritizare a localitatilor nr.101/2006 cu modificarile si completarile ulterioare, Legea nr. 225/2016 pentru modificarea si completarea Legii serviciilor comunitare de utilitati publice nr. 51/2006.

Situatia principalilor indicatori la 31.12.2025

Date din Balanta de verificare la 31.12.2025 pentru calcul ICP:

Profit net = 485680 lei

Profit din exploatare = 606303 lei

Cifra de afaceri = 10055343 lei

Cheltuieli totale: 9501398 lei

Venituri totale: 10066177 lei

Cheltuieli anticipate = 386586 lei

Active fixe = 1998983 lei

Active circulante = 1731371 lei

Total active = 1998983 + 1731371 + 386586 = 4116940 lei

Datorii curente = 1170462 lei

Datorii pe termen lung = 1540402 lei
 Datorii totale: 2710864 lei
 Capitaluri proprii = 1406073 lei
 Cheltuieli de capital = 958010 lei
 Numar mediu de personal = 88
 Numar total de personal = 90
 Capitaluri proprii : 1406073 lei
 Stoc mediu = $248874 + 281192 / 2 = 265033$ lei
 Stoc mediu clienti = $1093934 + 1270657 / 2 = 1182296$ lei
 Valoarea medie a tuturor activelor = $3147823 + 4116940 / 2 = 3632381$ lei
 Numar total de ore lucrate de toti salariatii : 167738 h
 Numar total de ore lucrate de un salariat care lucreaza cu norma intreaga : 1912 h.
 Total salarii pentru toti salariatii unitatii : 5542269 lei
 Salarii femei: $998050 + 20500 = 1018550$ lei
 Salariu mediu femei: $1018550 / 12 / 17 = 4993$ lei
 Salarii barbati : $5542269 - 1018550 = 4523719 / 12 / 71 = 5309$ lei
 Salariu mediu barbati: $4523719 / 12 / 71 = 5309$ lei
 Numar femei: 17 Numar barbati: 88- 17= 71
 Valoarea pachetului de remuneratie administrator: 242454 lei
 Componenta fixa : 242454 lei
 Numar total cadre de conducere: 3
 Numar cadre de conducere femei: 2
 Numar sedinte A.G.A la 31.12.2025 -21
 Total salarii angajati la: 31.12.2025 -5542269 lei
 Total salarii femei $998050 + 20500 = 1018550$ lei
 Total salarii barbati $5542269 - 1018550 = 4523719$
 Salariu mediu barbati: $4523719 / 12 / 71 = 5309$ lei
 Salariu mediu femei : $1018550 / 12 / 17 = 4992$ lei
 EBIDA = Profit net + cheltuieli cu dobanzile + cheltuieli cu impozite + cheltuieli cu deprecierea + cheltuieli cu Amortizarea = $485680 + 48022 + 85783 + 426303 = 1045788$
 EBIDA = 1045788
 Consum energie an 2024 – 18077 lei ; Consum energie 2025 -18201 lei

A.Indicatori cheie de performanta financiari- Administratori executivi realizati la 31.12.2025 -planificati conform contractului de mandat.

Nr ert	Categorie indicator	Indicator	Formula	U M	Pon dere	Nivel planifi cat	Nivel realiz.	Grad de Realiz %	Punctaj
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / Total active = $958010 / 4116940$ = 23,27 %	%	5	<15	23,27	100	5
2	Finantare	Rata Lichiditatii curente	Active curente(circulante)/ Datorii curente = $1731371 / 1170462$ = 1,49		5	>0.5	1,49	100	5
3	Operatiuni	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/valoarea medie a tuturor activelor = $10055343 / 3632381$ = 2.76%	Nr. rot	5	>2	2.76	100	5

		Rata de rotatie a stocurilor	Cifra de afaceri/valoarea medie a stocurilor 10055343/265033 =37,93	Nr. rot	5	>30	37,93	100	5
3	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu	Profit net/Capital propriu 485680/1406073 =34,54 %	%	10	>4	34,54	100	10
		Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare/Cifra de afaceri 606303/10055343 =6,03	%	10	>0.2	6,03	100	10
		Marja profitului net	Profit net/Cifra de afaceri 485680/10055343 =4.83 %	%	5	>0.15	4,83	100	5
		Rata de crestere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri an curent/ cifra de afaceri an anterior 10055343/9707335 =103,58 10055343-9707335 /9707335= 3,58 %	%		2.48	3.58	100	0
5	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	Dividende platite/Profit net 147334/294669 =50%	%	5	>8	50	100	5
				%	50				50
	Total								

Indicatori cheie de performanta nefinanciari realizati la 31.12.2025 -planificati conform contractului de mandat

Nr. crt.	Categorie indicator	Indicator	Formula	UM	Pondere	nivel planificat	Nivel realizat	Grad de realiz	Punctaj
A									
1	Indicatori referitori clienti	Scorul satisfactiei clientilor	Scorul satisfactiei clientilor =Total numar de evaluari de 4 si 5 obtinute /Total numar de evaluari	%	5	75	75	100	5
2	Indicatori referitori angajati	Instituirea unui sistem de siguranta angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor - confirmarea instituirii sistemului Da/Nu	Da/Nu	5	Da	Da	100	5
		Numarul instruirii materie de siguranta	Numarul total de instruirii in materie de siguranta care s-au efectuat pe parcursul anului 4	Nr.	5	4	4	100	5

B										
1	Ponderea componentei fixe in remunerarea administratorilor executive si a administratorilor neexecutivi	Ponderea componentei fixe in remunerarea administratorilor executive si a administrastorilor neexecutivi	Valoarea componentei fixe din pachetul de remunerare /Valoarea totala a pachetului de remunerare	%	10	>95	100	100	10	
	Numarul de reuniuni ale comitetului de consiliului de administratie	Numarul de reuniuni ale consiliului	Numarul de sedinte ale comitetului , consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului = 12 ; Realizat 21	Nr.	15	12	21	100	15	
C										
2	Crearea de locuri de munca	Numar echivalent norma intreaga de angajati	Numar total de ore lucratoare pentru toti angajatii conform contract/Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucreaza cu norma intreaga $167738/1912 = 88$	%	5	>90	88	98	50	
	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminine t/Numarul cadrelor superioare de conducere t $2/3=67$	%	5	>45	67	100	5	
			Total		50				50	

Indicatori cheie de performanta financiari si nefinanciari conform contractului de mandat nr. 1184 din 29.03.2025 si Actul aditional nr. 1 aprobat prin HCL NR. 30 din 30.01.2025.

Din analiza indicatorilor financiari si nefinanciari stabiliti pentru administratorul societatii calculati pentru anul 2025 in comparatie cu nivelurile planificate prin contractul de mandat se constata ca societatea inregistreaza urmatoarele rezultate:

Indicatorii financiari:

Rata cheltuielilor de capital a inregistrat o valoare de 23.27% fata de 15% planificat cu un grad de indeplinire de peste 100%.

Rata lichiditatii curente inregistreaza o valoare de: 1.49% fata de 0.5 % planificat cu un grad de indeplinire de peste 100% , Rata de lichiditate curenta este optima daca are o valoare supraunitara cuprinsa intre 1 si 2 si reflecta posibilitatea componentelor patrimoniale de a se transforma intr-un termen scurt in lichiditati pentru a satisface obligatiile de plata exigibile.

Rata de rotatie a activelor inregistreaza o valoare de 2.76% fata de 2% -planificat cu un grad de realizare de: 100 % - indicatorul aratand cresterea eficientei utilizarii activelor;

Rata de rotatie a stocurilor inregistreaza o valoare de: 37.93% fata de: 30 % -planificat cu un grad de realizare de peste 100%;

Rata de crestere a cifrei de afaceri inregistreaza o valoare de: 3.58 % fata de: 2.48% cu un grad de realizare de peste 100%;

Rentabilitatea capitalurilor proprii inregistreaza o valoare de: 34.54 fata de nivelul planificat: 4% cu un grad de realizare peste 100%;

Marja profitului din exploatare inregistreaza o valoare de: 6.03% fata de nivelul planificat de: 0.2% cu un grad de realizare mult peste 100%;

Rata profitului net inregistreaza o valoare de: 4.83 fata de nivelul planificat : 0.15% cu un grad de realizare cu mult peste 100 %.

Rata de plata a dividendelor inregistreaza un grad de realizare de: 50% fata de: 8% si respecta legislatia in vigoare;

Indicatorii nefinanciari:

Scorul satisfactiei clientilor inregistreaza un nivel de 75% fata de nivelul planificat de 75% cu un grad de realizare de 100%.

Instituirea unui sistem de de siguranta a angajatilor – Societatea are constituit un sistem de siguranta a angajatilor -gradul de realizare de: 100%;

Numarul total de instruiiri in materie de siguranta – inregistreaza un numar de 4 instruiiri fata de cel planificat de: 4 -grad de realizare de: 100% -Societatea efectueaza trimestrial instruiiri cu personalul.

Ponderea componentei fixe din pachetul de remunerare al administratorilor executivi inregistreaza un nivel de : 100 % ca urmare a faptului ca administratorul societatii nu a primit componenta variabila in anul 2025 pentru anul 2024 ca urmare a neindeplinirii unor conditii stipulate in contractual de mandat conform art. 37 alin. 3 din OUG 109/2011.

Numarul de sedinte ale Consiliului de Administratie (AGA)- inregistreaza un numar de 21 sedinte fata de numarul planificat de 12 cu un grad de realizare peste 100%;

Numarul echivalent norma intreaga de angajati -inregistreaza un nivel de 88% fata de 90% planificat datorita aplicarii unor masuri fiscale bugetare pentru asigurarea sustenabilitatii financiare a Romaniei pe termen lung.

Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin inregistreaza un nivel de: 67% fata de 45% -grad de realizare de peste 100%.

Concluzii:

Indicatorii financiari inregistreaza valori pozitive iar urmatoarele categorii: rata rentabilitatii, rata capitalului propriu, marja profitului din exploatare, marja profitului net realizeaza valori foarte bune fata de cele planificate.

Indicatorii nefinanciari inregistreaza valori pozitive cu exceptia indicatorului din categoria -crearea de noi locuri de munca -Numar echivalent norma intreaga de angajati inregistreaza o valoare de: 88% fata de 90% fapt datorat aplicarii prevederilor OUG 89/2025.

Indicatorii cheie de performanta (ICP) sunt cuprinsi in contractual de mandat al administratorului societatii nr. 1184 din 29.03.2023 si Act aditional nr.1 aprobat prin HCL nr. 30 din 30.01.2025 si sunt luati in calcul la determinarea componentei variabile.

Componenta variabila a remuneratiei administratorului executiv se determina in functie de gradul de realizare a ICP si este calculata si platita pentru un exercitiu financiar.

**B.INDICATORI DE PERFORMANTA PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANTEI
INTREPRINDERILOR PUBLICE conform OUG 109/2011 -niveluri minime actualizate prin Ordin 651
din 24.12.2024**

INDICATORI FINANCIARI								
Nr Crt.	Categorie indicator	Indicator	Formula	U.M	Pon dere a	Nivel Conf 651	Nivel realiz	Grad de realiz
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/Total active = $958010/4116940 = 23.27 \%$	%	5	3,31	23,27	100
2	Finantarea	Lichiditate curenta	Active circulante/Datorii pe termen scurt = $1731371/1170462 = 1,48 \%$	%	5	1	1,48	100
		Lichiditate imediata	Active circulante-stocuri/Datorii curente = $1731371-248874/1170462 = 1482497/1170462 = 1,27$	-	5	0,80	1.27	100
		Levierul	Datorii totale/Active totale $2710866/4116940 = 0.65$	-		< 1	0.65	100
		Raport Datorii/Ebida	Datorii/Ebida Ebida= Profit net+cheltuieli cu dobanzi+cheltuieli cu impozite + cheltuieli cu deprecierea+cheltuieli cu amortizarea $2710866/1045788 = 2,59$	-		>0	2,59	100
3	Operatiuni	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri/ valoarea medie active = $10055343/3632381 = 2,76$	Nr. rot	5	2.42	2,76	100
		Rata de rotatie a stocurilor	Cifra de afaceri/Valoarea medie a stocurilor $10055343/265033 = 37.93$	Nr. rot	5	36.32	37,93	100
		Rata de rotatie a creantelor	Cifra de afaceri/valoarea medie creante = $10055343/1182296 = 8.50$	Nr. rot	-	8.55	8.50	100
4	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalurilor proprii	Profit net/Capitaluri proprii= $485680/1406073 = 34,54$	%	10	5.80	34,54	150
		Rentabilitatea activelor	Profit net/Total active = $485680/4116940 = 11,80$	%		1.67	11,80	150
		Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare/Cifra de afaceri - $606303/10055343 = 6,03$	%	10	1.09	6,03	150
		Marja profitului net	Profit net/Cifra de afaceri= $485680/10055343 = 4,83$	%	10	0.57	4,83	150
		Rata de crestere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri an curent/ cifra de afaceri an anterior $10055343/9707335 = 103,58$ $10055343-9707335 /9707335 = 3,58$	%	5	2.48	3,58	150

		Rata de crestere a profitului	Profit net an curent-Profit net an anterior /Profit net an anterior = 485680-294669/294669= 191011/294669 = 64,82	%		12,31	64,88	150
5	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	Dividende platite/ Profit net 147334/294669 =50	%	5	50	50	100

INDICATORI NEFINANCIARI

Nr Crt.	Categorie indicator	Indicator	Formula	U.M	Pondere	Niv. ordin 651	Niv real	Grad de reali
1	Indicatori de mediu	Consum energie	Consum energie 18201/18077 =1.007	KW		-1.30	1.007	-
2	Indicatori referitori la clienti	Rata de retentie a clientilor	Numar total de clienti/Numar de client noi = 100%	-		-	-	-
		Scorul satisfactiei clientilor	Total numar de evaluari de 4 si 5 obtinute(5 scor maxim)/Total evaluari = 100%	%	5	75	75	100
		Cota de piata	Cifra de afaceri neta/suma cifre de afaceri nete industrie- Nu este cazul -societatea desfasoara activitati de servicii	-		-	-	-
3	Indicatori referitori la angajati	Numarul mediu de ore de formare per angajat	Total numar ore de formare/Total angajati 288/88	Ore /om		18	3	16
		Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	Confirmarea instituirii sistemului DA/NU-DA	DA/NU	5	DA	DA	100
		Numarul de instruiiri in materie de siguranta	Numarul total de instruiiri propuse pe intreg anul trimestrial	Nr.	5	4	4	100
		Frecventa totala a vatamarilor inregistrate	Numar de accidente x 1000000/Numarul total de ore lucrate de catre toti angajatii =0	Nr.		0	0	0
4	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Ponderea componentei fixe in remunerarea administratorilor executive si neexecutivi	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare/Valoarea totala a pachetului de remunerare – 242454/242454= 100%	%	10	95	100	100
		Ponderea componentelor variabile in remunerarea	Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare/Valoarea totala a pachetului de remunerare-0 Nu	%		0	0	0

		administratorilor executiv si a administratorilor neexecutivi	exista componenta variabila in primul trimestru al anului 2025					
		Numarul de reuniuni ale comitetului de consiliului de administratie	Numarul de sedinte ale consiliului de administratie (A.G.A.) sustinute de-a lungul anului planificat-14	Nr.	15	14	20	100
		Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	Numarul de participanti la reuniunile comitetului de conducere/Numarul total de membri ai consiliului de conducere (A.G.A.)-100%	%		100	100	100
		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor DA/NU DA	DA/NU		DA	DA	100
5	Crearea de noi locuri de munca	Numar echivalent de norma de angajati	Numar total de ore lucratoare pentru toti angajatii conform contract/Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucreaza cu norma intreaga $167738/1912 = 88$	Nr. ore	5	90	88	98
		Numarul de noi locuri	0	Nr.		0	0	0
		Numar de angajati cu handicap	3	Nr.		3	2	67
6	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminin/Numarul de cadre superioare de conducere $= 2/3 = 67$	%	5	67	67	100
		Diferenta de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	Salariu mediu lunar al angajatilor de sex masculin/salariu mediu lunar al angajatilor de sex feminin $5309-4993 / 5309 = 5.95$	%		-	5.95	-

Indicatorii realizati la 31.12.2025 in comparatie cu nivelul minim stabilit prin Ordinul 651/24.12.2025 cuprinsi in contractul de mandat:

Indicatori financiari

Cheltuielile de capital in valoare de: 23.27 % se situau peste nivelul de 3.31% un grad de realizare de peste 100%

Lichiditate curenta in valoare de: 1.48 se situeaza peste nivelul de: 1 cu un grad de realizare de peste 100%

Rata de rotatie a activelor inregistreaza un nivel de 2.76 rotatii se afla peste nivelul planificat 2.42 -grad de realizare peste 100%

Rata de rotatie a stocurilor inregistreaza un nivel de 37.93 rotatii fata de 36.32 rotatii nivel planificat -grad de realizare peste 100%.

Rentabilitatea capitalurilor proprii inregistreaza un nivel de 34.54% si se situeaza peste nivelul planificat de 5.80% -grad de realizare peste 150%;

Marja profitului din exploatare este in valoare de 6.03% fata de nivelul planificat de: 1.09% -grad de realizare peste 150%.

Marja profitului net in valoare de: 4.83 % este peste nivelul planificat de 0.57 % cu un grad de realizare peste 150%.

Rentabilitatea activelor in valoare de: 11.80 % se situeaza peste nivelul planificat de: 1.67% cu un grad de realizare peste 100%.

Rata de crestere a cifrei de afaceri de 3.58% se situeaza peste nivelul planificat de 2.48 %-grad de realizare peste 100 %.

Rata de plata a dividendelor inre 50% conform nivelul de planificat de 50% -grad de realizare de: 100%.

Indicatorii nefinanciari se situeaza in limitele planificate cu exceptia indicatorului -Crearea de noi locuri de munca cu un grad de realizare de: 98% .

Din analiza rezulta ca toti indicatorii cheie de performanta prevazuti in contractual de mandat au fost realizati cu exceptia unui singur indicator nefinanciar din categoria -crearea de noi locuri de munca cu un grad de realizare de: 98%.

Au fost analizati indicatorii cheie de performanta prevazuti in contractul de mandat si toti ceilalti indicatorii cuprinsi in OUG 109/2011 actualizata prin HG nr. 1053/2025 in vigoare la 3 decembrie 2025 in concordanta cu limitele stabilite prin Ordinul 651 din 24.12.2025.

Indicatorii realizati la 31.12.2025 in comparatie cu nivelul minim stabilit prin Ordinul 651/24.12.2025 analizati suplimentar, necuprinsi in contractul de mandat:

Indicatori Financiari

Lichiditatea imediata in valoare de: 1.27 se situeaza peste nivelul de 0.80 cu un grad de realizare de 100%.

Levierul in valoare de: 0.65 se situeaza sub 1 nivelul stabilit cu un grad de realizare peste 100%.

Raportul Datorii /Ebida – in valoare de: 2.59 este >0 nivel planificat- grad de realizare 100%.

Rata de rotatie a clientilor -inregistreaza un nivel de 8.50 rotatii se situeaza la nivelul planificat de: 8.55 rotatii-grad de realizare 100%

Rentabilitatea activelor in valoare de: 11.80 % se situeaza peste nivelul planificat de: 1.67% cu un grad de realizare peste 100%.

Rata de crestere a profitului net in valoare de: 64.88% depaseste nivelul planificat de:12.31 % -grad de realizare peste 100%.

In urma analizei se constata ca atat indicatorii prevazuti in contractul de mandat se situeaza in limitele stabilite prin Ordinul 651 din 24.12.2025 cat si ceilalti indicatori pentru monitorizarea performantei intreprinderilor publice conform OUG 109/2011 se incadreaza in limitele stabilite prin Ordin 651 din 24.12.2024.

Alti indicatori indicatori de performanta specifici serviciului public de salubritate stradala ANEXA 1.1 la Contractul de concesiune nr. 9598 din 01.04.2011 si Regulamentul S.C. ECOSALUBRIZARE- PREST SRL Husi s-au incadrat in limitele prognozate pentru anul 2025.

C-Situatia datoriilor la Bugetul de stat se prezinta astfel:

TVA

Luna	Obligatii de plata	Data scadenta	Achitat	Data achitarii	Nr document	Obligatii de plata neachitate
Noiembrie 2025	129892	25.12.2025	129892	23.12.2025	OP 840	
Decembrie 2025	104701	25.01.2026	104701	16.01.2026	OP 16	

Impozitul pe salarii:

Luna	Obligatii de plata	Data scadenta	Achitat	Data	Nr document	Obligatii de plata neachitate
Noiembrie 2025	40330	25.12.2025	40330	23.12.2025	OP 837	
Decembrie 2025	31060	25.01.2026	31060	16.01.2025	OP 13	

Contributia personalului la asigurarile sociale

Luna	Obligatii de plata	Data scadenta	Achitat	Data	Nr document	Obligatii de plata neachitate
Noiembrie 2025	144838	25.12.2025	144838	22.12.2025	OP 835	
Decembrie 2025	114822	25.01.2026	114822	16.01.2026	OP 11	

Contributia personalului pentru asigurarile sociale de sanatate

Luna	Obligatii de plata	Data scadenta	Achitat	Data	Nr document	Obligatii de plata neachitate
Noiembrie 2025	64050	25.12.2025	64050	23.12.2025	OP 836	0
Decembrie 2025	52647	25.01.2026	52647	16.01.2026	OP 12	0

Contributia la fondul de Handicap

Luna	Obligatii de plata	Data scadenta	Achitat	Data	Nr document	Obligatii de plata neachitate
Noiembrie 2025	1417	25.12.2025	1417	23.12.2025	OP 839	0
Decembrie 2025	1053	25.01.2026	1053	16.01.2026	OP 15	0

Contributia asiguratorie de munca

Luna	Obligatii de plata	Data scadenta	Achitat	Data	Nr document	Obligatii de plata neachitate
Noiembrie 2025	12862	25.12.2025	12862	23.12.2025	OP 838	0
Decembrie 2025	10201	25.12.2025	10201	16.01.2026	OP 14	0

Impozitul pe profit trim I,II 2025

Luna	Obligatii de plata	Data scadenta	Achitat	Data	Nr document	Obligatii de plata neachitate
Trim I	18016	25.04.2025	18016	23.04.2025	OP 295	0
Trim II	52017	25.07.2025	52017	22.07.2025	OP 513	0
Trim III	30876	25.07.2025	30876	20.10.2025	OP 722	0

D.Plata datoriilor catre furnizori SITUATIE LA 30.11.2025

respecta conditiile contractuale negociate si stabilite de comun acord prin contracte incheiate pentru plata contravalorii facturilor emise cu scadenta stabilita la : 30, 60 zile.

-Obligatii de plata furnizori in sold la: 30.11.2025

Contul 401

reprezinta datorii pana la 30 zile care au fost achitate pana in prima parte a lunii Decembrie 2025 cu urmatoarea componenta:

- AQUAVAS SRL - 1502,11 lei -achitat OP 812 din 12.12.2025.
- ANRSC -taxa licenta -820,87 lei -achitat cu OP 805 din 10.12.2025.
- BCR LEASING IFN SA BUCURESTI – 20203 lei- achitat cu OP 818,819,820,821 din 12.12.2025.
- CREATIV MGS- 200 lei- achitat cu OP 796 din 03.12.2025.
- ECVIMED S.R.L. – 3016,70 lei- achitat cu OP 797 din 03.12.2025
- FAN-COURIER EXPRESS - 53,87 lei-achitat cu OP 797 din 13.12.2025.

- HERTUDY SRL -1290 lei -achitat cu OP 815 din 12.12.2025.
- IMPRIMATE -1237.24 lei – achitat cu OP 808 din 12.12.2025.
- INSTAL THERM CONCEPT-23693,54 lei-achitat cu OP 811 din 12.12.2025.
- MUNAX SRL HUSI-13193 lei -achitat cu OP 47 din 19.01.2026.
- NILCOM SERVTRANS SRL -2810 lei -achitat cu OP 817 din 12.12.2025.
- ORANGE ROMANIA SA -2731 lei -achitat cu OP 803 din 08.12.2025.
- POSIBIL SISTEM SRL – 29150,75 lei- achitat cu OP 53 din 19.02.2026.
- PROD CIDU SRL 3938 lei achitat cu OP 813 din 12.12.2025.
- SALA-IMPEX SRL - 4570,35 lei-achitat cu OP 816 din 12.12.2025.
- SOFTFIX NET- 2500 lei-achitat cu OP 800 din 08.12.2025.
- VLANDASY S.R.L. - 18364 lei – achitat cu OP 809 din 12.12.2025.

Contul 404 - SOLD - 22809 lei.

LUNA	CTR NR/DATA	VAL CTR CU TVA	Nr Doc plata	SUMA ACHITATA	SOLD CTR
Noiembrie 2025	691/24.02.2025	68425	OP 814/12.12.2025	5702	22809

-Obligatii de plata furnizori in sold la: 31.12.2025

- AQUAVAS SRL - 1262.29 lei -achitat OP 45 din 19.01.2026
- ASOCIATIA PENTRU SPRIJIN COMUNITAR SI INTEGRARE -3557,40 lei -achitat cu OP 46 din 19.01.2026.
- AUTORITATEA NATIONALA DE REGLEMENTARE PENTRU SERVICIILE COMUNITARE -
- BCR LEASING IFN SA BUCURESTI – 19898 lei- achitat cu OP 37, 38 din 19.01.2026 si OP 64, 65 din 21.01.2026 .
- BIROU EXPERT CONTABIL CODREANU SIMONA 3600 lei – achitat cu OP 50 din 19.01.2026.
- CRIZANTEMA SRL -5593 lei achitat cu OP 49 din 19.01.2026.
- ECVIMED S.R.L. – 2882,67 lei- achitat cu OP 42 din 19.01.2026
- GRADINARIU-IMPORT EXPORT SRL -28580.20 lei achitat cu OP 52 din 19.01.2026.
- IMPRIMATE - 2752,73 lei – achitat cu OP 39 din 19.01.2026.
- KODYSHOP CONSTRUCT SRL -82783,63 lei- achitat cu OP 51 din 19.01.2026.
- LUKOIL ROMANIA SRL BUCURESTI- 150000 lei, achitat cu OP 36 din 19.01.2026.
- MUNAX SRL HUSI-17605 lei -achitat cu OP 47 din 19.01.2026.

- ORIGINAL SRL -16795,65 lei -achitat cu OP 43 din 19.01.2026.
- POSIBIL SISTEM SRL – 132562,43 lei- achitat cu OP 53 din 19.01.2026.
- RAUL SERVCOM SRL -5675 lei - achitat cu OP 40 din 19.01.2026.
- SALA-IMPEX SRL - 2991,27 lei-achitat cu OP 48 din 19.01.2026.
- SERVEX SRL -1330,12 lei- achitat cu OP 44 din 19.01.2026
- SOFTFIX NET- 1271 lei-achitat cu OP 54 din 19.01.2026.
- VLANDASY SRL -13188 lei- achitat cu OP 41 din 19.01.2026.

Contul 404 - SOLD - 17107 lei.

S.C. KODYSHOP CONSTRUCT S.R.L.

LUNA	CTR NR/DATA	VAL CTR CU TVA	Nr Doc plata	SUMA ACHITATA	SOLD CTR
Noiembrie 2025	691/24.02.2025	68425	OP 1 din 08.01.2026	17107	0 Achitat integral - scadenta finala era in luna Februarie 2026

E- Modul de realizare a programelor de investitii conform graficelor de executie :

DENUMIRE INVESTITIE	BUGET TOTAL mii lei	EXECUTIE LA 31.12.2025 mii lei Rate Avans	BUGET DISPONIBIL 31.12.2025 mii lei
Ctr. Leasing nr 134888/15.03.2021 Incarcator frontal	38	38,10	0
Ctr. Leasing nr 143767/17.12.2021 tractor Ursus C-3105	60,39	60,96	0
Ctr Leasing nr 143928/24.12.2021 tractor C105 URSUS	42,08	42,47	0
Ctr. Leasing 158393/28.02.2023- tractor Branson	50,64	50,64	0
Contract Leasing nr. 184046/18.09.2025	23,51	- 23,51	

Tractor TYM T255NH Remorca cu bena basculabila Freza de zapada frontala Valoare totala finantata-211,60 lei			
Contract Leasing 184047/18.09.2025 Tractor TYM T 55NH Remorca cu bena basculabila Freza de zapada frontala Valoarea totala finantata -211,60 lei	23,51	- 23,51	
Contract Leasing nr. 185672/20.11.2025 Buldoexcavator 884 si accesorii Valoarea finantata 367,20 lei	40,80	- 40,80	
Total rate Leasing	278,93	192,17 87,82	0
SISTEM PC 2 BUC	2,52	2.52	0
Motocositoare Husqvarna	2,10	0	2,10
Autobasculanta 4-5 tone SH	57,50	57.50	0
Drujbe 1 buc	6	0	6
Compresor aer 150-160 l	6	0	6
Grup sudura	30	0	30
Instalatie maturat stradal- 2 buc	55,46	0	55,46
Tocator crengi	77,4	0	77,40
Masini indoit tabla	13,87	13,87	0
Rola taietoare tabla	3	0	3
Autovehicul dezapezire 4x4	57	0	57

Total mijloace fixe Achitate integral	310.85	73.89		236.96
Tractor TYM T 255NH	2x 159,50 =319	31,90-avans 10%		287,10 mii lei finantare Leasing
Remorca cu bena basculabila	2 x 40,64=81,29	8,13 -avans 10%		73,16 mii lei finantare Leasing
Freza de zapada frontala	2x 34,94=69,88 Total 470,17	6,99 -avans 10% Total avans 47,02		62,89 mii lei finantare Leasing
Buldoexcavator 884 si accesorii	408	40,80 -avans 10%		367,20 mii finantare Leasing
Total mijloace fixe achizitionate prin Leasing	790,35	-		790.35
TOTAL	1380,13	266,06	87,82	1027,31
Lucrari extindere	5,943	5,943		0
Total	1386,07	272,00	87,82	1027,31

F- Situatiia contului 121(Profit si Pierderi) pentru perioada anterioara si perioada curenta:

Societatea a realizat **profit** in anul **2024** in valoare de: **294668,72 lei**;

Profit cumulata la data de: 31.12.2025 in valoare de: 485680,49 lei

In luna Decembrie 2025 s-a realizat Pierdere in valoare de: 57299.84 lei

Venituri – Cheltuieli = 867151.73-809151.84 = 57299.83

Profit cumulata realizat la: 30.11.2025 in valoare de: 542980.38 - Pierdere

Decembrie 57299.83 = 542980.38 – 57299.83 lei = 485680.55 lei

G-Concluziile formulate in urma verificarii efectuate:

Nr. crt	DENUMIRE CONDITIE	Realizat
1	Nu exista datorii restante fata de bugetul general consolidat	Datoriile aferente lunii Noiembrie 2025 cu scadenta la 25.12.2025 au fost achitate la data de: 23.12.2025 respectandu-se termenul de scadenta pana la data de:25.12.2025. Datoriile lunii Decembrie cu scadenta in data de: 25.01.2026 au fost achitate in data de: 16.01.2026 respectandu-se termenul de scadenta pana la data de: 25.01.2026. Societatea nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul asigurarilor sociale atat la 31.12.2025 cat si in ceea ce priveste datoriile aferente lunii Decembrie 2025 cu

		scadenta in data de:25.01.2025 , datorii achitate in data de: 19.01.2026.
<u>2</u>	Nu exista datorii restante fata de furnizori si fata de alti creditor	<i>Datoriile catre furnizori cu vechime pana la 30 zile se achita conform contractelor incheiate cu furnizorii de produse si servicii. Modul de achitare a datoriilor sunt clar stipulate in contracte incheiate cu acestia si sunt respectate de societate. Datoriile in sold la 31.12.2025 , se incadreaza in termenul de scadenta de: 30 zile conform Codului fiscal si au fost achitate pe data de: 19.01.2026</i>
<u>3</u>	Programele de investitii sunt implementate conform graficelor de executie.	<i>Programele de investitii au fost implementate conform prevederilor inregistrate in BVC pe anul 2025.</i>
	Nu sunt inregistrate pierderi contabile anterioare si nu se inregistreaza pierderi contabile curente	<i>Nu se inregistreaza pierderi in anul anterior 2024. La data de: 31.12.2025 societatea inregistreaza profit cumulat in soldul contului 121 in valoare de: 485680,55: lei; In luna Decembrie 2025 societatea a inregistrat pierderi in valoare de: 57299.83 lei.</i>
<u>4</u>	Nivelul ratei de profitabilitate determinate ca raport intre profitul net si cifra de afaceri este mai mare de 0.20%	<i>Nivelul ratei de profitabilitate in valoare de 4.83 % se situeaza peste nivelul planificat</i>
<u>5</u>	Cresterea cifrei de afaceri in anul curent fata de anul precedent este mai mare de: 2.5%	<i>Rata de crestere a cifrei de afaceri in valoare de: 3.58% se situeaza peste nivelul planificat</i>

Administratorul societatii conform OUG 109/2011 -privind guvernanta corporativa cu aplicabilitate de la 09.12.2025 si Act aditional nr. 2 din 19.01.2026 la contractul de administrare nr. 1184 din 29.03.2023 aprobat prin Hotararea A.G.A. nr. 1 din 19.01.2025 are urmatoarele drepturi:

-Sa primeasca o **indemnizatie fixa lunara** care nu poate depasi de 3 ori media pe 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Componenta variabila nu poate depasi de maximum 2 ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Componenta variabila va avea la baza indicatorii de performanta financiari aprobati de autoritatea publica tutelara si se acorda anual numai daca sunt indeplinite cel putin urmatoarele conditii .

Nr. crt	DENUMIRE CONDITIE
<u>1</u>	Nu exista datorii restante fata de bugetul general consolidat
<u>2</u>	Nu exista datorii restante fata de furnizori si fata de alti creditor
<u>3</u>	Programele de investitii sunt implementate conform graficelor de executie.
<u>4</u>	Nu sunt inregistrate pierderi contabile anterioare si nu se inregistreaza pierderi contabile curente
<u>5</u>	Nivelul ratei de profitabilitate determinate ca raport intre profitul net si cifra de afaceri este mai mare de 0.57%
<u>6</u>	Cresterea cifrei de afaceri in anul curent fata de anul precedent este mai mare de: 2.5%

Indicatorii cheie de performanta se cuprind in contractul de mandat conform OUG 109 actualizata prin HG 1053 din 28.11.2025, Legea 158 din 17.10.2025, Ordinul AMEPIP nr. 651 din 24.12.2025.

Monitorizarea si evaluarea performantei precum si plata componentei variabile a remuneratiei se face in functie de gradul de realizare a ICP, determinati ca medie ponderata intre nivelul de realizare a fiecarui ICP si ponderea stabilita pentru fiecare ICP in contractul de mandat. Gradul total de realizare ICP poate fi:

- Sub asteptari in situatia in care gradul total de realizare ICP este de peste 85%
- Conform asteptarilor in situatia in care gradul de realizare a ICP este cuprins intre 85-100%
- Peste asteptari , in situatia in care gradul total de realizare este peste 100%

La determinarea gradului total de realizare a ICP pentru fiecare indicator utilizat se ia in calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100% cu exceptia ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate, caz in care se ia in calcul nivelul efectiv realizat , dar nu maim ult de 150%.

Plata componentei variabile se acorda administratorului numai daca sunt indeplinite categoriile prevazute la litera b) si c).

Conform Art. 28 din OG 109/2011 „ Toate referirile la consiliul de administratie vor fi interpretate ca referiri la administrator, iar toate referirile la adunarea generala a actionarilor vor fi interpretate ca referiri la adunarea generala a asociatilor aliniat introdus prin art. 1 pct 36 din Legea 187 /2023, in vigoare de la 2 iulie 2023,,

La data de: 31.12.2025 se constata ca:

-Nu au fost datorii restante la bugetul general consolidat aferente lunii Noiembrie 2025 cu scadenta la data de: 25.12.2025 acestea fiind achitate in data de: 23.12.2025;

Datoriile la bugetul general consolidat aferente lunii Decembrie 2025 cu scadenta in data de: 25.01.2026 au fost achitate in data de: 16.01.2026.

-Nu se inregistreaza la furnizori datorii restante la: 31.12.2025.

- Datoriile catre furnizori la 31.12.2025 cu o vechime pana in 30 zile au fost achitate in luna Ianuarie 2026. Mentionam ca datoriile catre furnizori au scadente intre 30-60 zile, termene ce au fost negociate prin contractele incheiate cu acestia.

-Programele de investitii aprobate in Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2025 sunt respectate , achitandu-se la termen ratele aferente contractelor de Leasing pentru utilajele achizitionate, si au fost achizitionate mijloacelor fixe prevazute pentru anul 2025 conform programului de achizitii.

-In anul 2024, S.C. ECOSALUBRIZARE-PREST SRL a realizat un profit in valoare de: 294668.72 lei; La 31.12 2025 societatea realizeaza un profit cumulat in valoare de: 485680.49 lei , in luna Decembrie 2025 a inregistrat o pierdere in valoare de: 57299.83 lei.

In urma verificarii documentelor contabile la data de: 31.12.2025 rezulta urmatoarele in baza Contractului de mandat nr. 1184 din 29.03.2023 si Actul aditional nr. 1 din 05.02.2025 aprobat prin HCL nr. 30 din 30.01.2025 :

-Au fost realizati indicatorii cheie de performanta prevazuti in contractual de mandat , cat si indicatorii cheie de performanta pentru acordarea componentei variabile.

Societatea nu a inregistrat datorii restante la Bugetul de stat si Bugetul asigurarilor sociale

Nu se inregistreaza datorii restante la furnizori acestea fiind achitate conform conditiilor negociate prin contracte odata cu incasarea creantelor de la Primaria Municipiului Husi.

In luna Decembrie 2025 societatea realizeaza o pierdere in valoare de: 57299.84 lei. Profitul cumulat la 31.12.2025 a fost in valoare de: 485680.49 lei.

Intocmit,
Inspector financiar



Contabil sef,
ec. Vrinceanu Luminita



INDICATORI DE PERFORMANTA PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANTEI INTREPRINDERILOR PUBLICE
conform OUG 109/2011 -nivele minime actualizate prin Ordin 651 din 24.12.2024

INDICATORI FINANCIARI

Nr Crt.	Categorie indicator	Indicator	Formula	U.M	Pon dere a	Nivel Conf 651	Nivel realiz	Grad de realiz
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/Total active = $958010/4116940 = 23.27 \%$	%	5	3,31	23,27	100
2	Finantarea	Lichiditate curenta	Active circulante/Datorii pe termen scurt = $1731371/1170462 = 1,48 \%$	%	5	1	1,48	100
		Lichiditate imediata	Active circulante- stocuri/Datorii curente = $1731371-248874/1170462$ $= 1482497/1170462 = 1,27$	-	5	0,80	1.27	100
		Levierul	Datorii totale/Active totale $2710866/4116940 = 0.65$	-		< 1	0.65	100
		Raport Datorii/Ebida	Datorii/Ebida Ebida= Profit net+cheltuieli cu dobanzi+cheltuieli cu impozite + cheltuieli cu deprecierea+cheltuieli cu amortizarea $2710866/1045788 = 2,59$	-		>0	2,59	100
3	Operatiuni	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri/ valoarea medie active = $10055343/3632381 = 2,76$	Nr. rot	5	2.42	2,76	100
		Rata de rotatie a stocurilor	Cifra de afaceri/Valoarea medie a stocurilor $10055343/265033 = 37.93$	Nr. rot	5	36.32	37,93	100
		Rata de rotatie a creantelor	Cifra de afaceri/valoarea medie creante = $10055343/1182296 =$ 8.50	Nr. rot	-	8.55	8.50	100
4	Rentabilita te	Rentabilitatea capitalurilor proprii	Profit net/Capitaluri proprii= $485680/1406073 = 34,54$	%	10	5.80	34,54	150
		Rentabilitatea activelor	Profit net/Total active = $485680/4116940 = 11,80$	%		1.67	11,80	150
		Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare/Cifra de afaceri - $606303/10055343$ $= 6,03$	%	10	1.09	6,03	150

		Marja profitului net	Profit net/Cifra de afaceri= 485680/10055343=4,83	%	10	0.57	4,83	150
		Rata de crestere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri an curent/ cifra de afaceri an anterior 10055343/9707335 =103,58 10055343-9707335 /9707335= 3,58	%	5	2.48	3,58	150
		Rata de crestere a profitului	Profit net an curent-Profit net an anterior /Profit net an anterior = 485680-294669/294669= 191011/294669 = 64,82	%		12.31	64,88	150
5	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	Dividende platite/ Profit net 147334/294669 =50	%	5	50	50	100

INDICATORI NEFINANCIARI

Nr Crt.	Categorie indicator	Indicator	Formula	U.M	Pondere	Niv. ordin 651	Niv real	Grad de reali
1	Indicatori de mediu	Consum energie	Consum energie 18201/18077 =1.007	KW		-1.30	1.007	-
2	Indicatori referitori la clienti	Rata de retentie a clientilor	Numar total de clienti/Numar de client noi = 100%	-		-	-	-
		Scorul satisfactiei clientilor	Total numar de evaluari de 4 si 5 obtinute(5 scor maxim)/Total evaluari = 100%	%	5	75	75	100
		Cota de piata	Cifra de afaceri neta/suma cifre de afaceri nete industrie- Nu este cazul -societatea desfasoara activitati de servicii	-		-	-	-
3	Indicatori referitori la angajati	Numarul mediu de ore de formare per angajat	Total numar ore de formare/Total angajati 288/88	Ore /om		18	3	16
		Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	Confirmarea instituirii sistemului DA/NU-DA	DA/NU	5	DA	DA	100
		Numarul de instruiiri in materie de siguranta	Numarul total de instruiiri propuse pe intreg anul trimestrial	Nr.	5	4	4	100
		Frecventa totala a vatamarilor inregistrate	Numar de accidente x 1000000/Numarul total de ore lucrate de catre toti angajatii =0	Nr.		0	0	0
4	Indicatori legati de	Ponderea componentei	Valoarea componentelor fixe din pachetul de					

	guvernanta corporativa	fixe in remunerarea administratorilor executive si neexecutivi	remunerare/Valoarea totala a pachetului de remunerare – $224921/224921 = 100\%$	%	10	95	100	100
		Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executiv si a administratorilor neexecutivi	Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare/Valoarea totala a pachetului de remunerare-0 Nu exista componenta variabila in primul trimestru al anului 2025	%		0	0	0
		Numarul de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Numarul de sedinte ale consiliului de administratie (A.G.A.) sustinute de-a lungul anului planificat-14	Nr.	15	14	21	100
		Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	Numarul de participanti la reuniunile comitetului de conducere/Numarul total de membri ai consiliului de conducere (A.G.A.)-100%	%		100	100	100
		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor DA/NU DA	DA/NU		DA	DA	100
5	Crearea de noi locuri de munca	Numar echivalent norma de angajati	Numar total de ore lucratoare pentru toti angajatii conform contract/Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucreaza cu norma intreaga $167738/1912 = 88$	Nr. ore	5	90	88	98
		Numarul de noi locuri	0	Nr.		0	0	0
		Numar de angajati cu handicap	3	Nr.		3	2	67
6	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminin/Numarul de cadre superioare de conducere $= 2/3 = 67$	%	5	67	67	100
		Diferenta de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	Salariu mediu lunar al angajatilor de sex masculin/salariu mediu lunar al angajatilor de sex feminin $5309-4993 / 5309 = 5.95$	%		-	5.95	-

Indicatorii realizati la 31.12.2025 in comparatie cu nivelul minim stabilit prin Ordinul 651/24.12.2025 cuprinsi in contractul de mandat:
Indicatori financiari

Cheltuielile de capital in valoare de: 23.27 % se situiaza peste nivelul de 3.31% un grad de realizare de peste 100%

Lichiditate curenta in valoare de: 1.48 se situiaza peste nivelul de: 1 cu un grad de realizare de peste 100%

Rata de rotatie a activelor inregistreaza un nivel de 2.76 rotatii se afla peste nivelul planificat 2.42 -grad de realizare peste 100%

Rata de rotatie a stocurilor inregistreaza un nivel de 37.93 rotatii fata de 36.32 rotatii nivel planificat -grad de realizare peste 100%.

Rentabilitatea capitalurilor proprii inregistreaza un nivel de 34.54% si se situiaza peste nivelul planificat de 5.80% -grad de realizare peste 150%;

Marja profitului din exploatare este in valoare de 6.03% fata de nivelul planificat de: 1.09% -grad de realizare peste 150%.

Marja profitului net in valoare de: 4.83 % este peste nivelul planificat de 0.57 % cu un grad de realizare peste 150%.

Rentabilitatea activelor in valoare de: 11.80 % se situiaza peste nivelul planificat de: 1.67% cu un grad de realizare peste 100%.

Rata de crestere a cifrei de afaceri de 3.58% se situiaza peste nivelul planificat de 2.48 % -grad de realizare peste 100 %.

Rata de plata a dividendelor inre 50% conform nivelul de planificat de 50% -grad de realizare de: 100%.

Indicatorii nefinanciari se situiaza in limitele planificate cu exceptia indicatorului -Crearea de noi locuri de munca cu un grad de realizare de: 98% .

Din analiza rezulta ca toti indicatorii cheie de performanta prevazuti in contractual de mandat au fost realizati cu exceptia unui singur indicator nefinanciar din categoria -crearea de noi locuri de munca cu un grad de realizare de: 98%.

Au fost analizati indicatorii cheie de performanta prevazuti in contractul de mandat si toti ceilalti indicatorii cuprinsi in OUG 109/2011 actualizata prin HG nr. 1053/2025 in vigoare la 3 decembrie 2025 in concordanta cu limitele stabilite prin Ordinul 651 din 24.12.2025.

Indicatorii realizati la 31.12.2025 in comparatie cu nivelul minim stabilit prin Ordinul 651/24.12.2025 analizati suplimentar, necuprinsi in contractul de mandat:

Indicatori Financiari

Lichiditatea imediata in valoare de: 1.27 se situiaza peste nivelul de 0.80 cu un grad de realizare de 100%.

Levierul in valoare de: 0.65 se situiaza sub 1 nivelul stabilit cu un grad de realizare peste 100%.

Raportul Datorii /Ebida – in valoare de: 2.59 este >0 nivel planificat- grad de realizare 100%.

Rata de rotatie a clientilor -inregistreaza un nivel de 8.50 rotatii se situiaza la nivelul planificat de: 8.55 rotatii-grad de realizare 100%

Rentabilitatea activelor in valoare de: 11.80 % se situiaza peste nivelul planificat de: 1.67% cu un grad de realizare peste 100%.